

BAB 1

PENDAHULUAN

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Permasalahan

Pembentukan aliansi telah dilakukan oleh banyak perusahaan. Beberapa aliansi memiliki performansi di atas rata-rata industrinya dan beberapa yang lain memiliki performansi di bawah rata-rata industri. Sebuah hasil penelitian menyebutkan bahwa performansi aliansi merupakan fungsi dari karakteristik perusahaan-perusahaan yang terlibat dalam aliansi (Parke 1991). Karakteristik tersebut antara lain adalah jenis sumberdaya, tingkat keunikan sumberdaya, kompatibilitas operasional, kesamaan budaya, kesamaan tujuan dan lain-lain. Karakteristik sebuah aliansi juga disebut sebagai aspek struktural.

Hasil penelitian yang lain menyebutkan bahwa kepercayaan, komunikasi dan komitmen sangat penting dalam aliansi. Kepercayaan, komunikasi dan komitmen digolongkan sebagai aspek psikologi yang berpengaruh pada performansi aliansi (Madhok & Tallman 1998).

Aspek struktural juga mempunyai hubungan dengan aspek psikologi (Heide 1994, Johnson 1996). Dari beberapa hasil penelitian di atas, terdapat dugaan bahwa aspek struktural mempengaruhi performansi aliansi secara langsung dan tidak langsung melalui aspek psikologi. Penelitian sebelumnya telah mencari hubungan antara aspek struktural dan performansi aliansi tetapi penelitian tersebut tidak memiliki validitas yang cukup baik karena pengukuran karakteristik sebuah aliansi

dilakukan dengan menganalisis data dari sebuah perusahaan dalam sebuah aliansi. Selain itu penelitian sebelumnya juga tidak menyertakan aspek psikologi sebagai aspek yang sangat dipengaruhi oleh struktur aliansi dan sangat mempengaruhi performansi aliansi. Penelitian ini mengukur karakteristik aliansi pada tiap perusahaan dalam sebuah aliansi, selain itu penelitian ini juga menyertakan aspek psikologi sebagai mediator yang dipengaruhi aspek struktural dan yang mempengaruhi performansi aliansi.

1.2 Rumusan Masalah

- 1.2.1 Apakah aspek struktural yang meliputi tingkat keunikan sumberdaya, kesamaan tingkat keunikan sumberdaya dan kesamaan budaya mempengaruhi performansi aliansi secara langsung?
- 1.2.2 Apakah aspek psikologi yang meliputi kepercayaan, komitmen dan komunikasi mempengaruhi performansi aliansi secara langsung?
- 1.2.3 Apakah aspek struktural yang meliputi tingkat keunikan sumberdaya, kesamaan tingkat keunikan sumberdaya dan kesamaan budaya mempengaruhi aspek psikologi (kepercayaan, komitmen dan komunikasi) secara langsung?
- 1.2.4 Apakah aspek struktural yang meliputi tingkat keunikan sumberdaya, kesamaan tingkat keunikan sumberdaya dan kesamaan budaya mempengaruhi performansi aliansi secara tidak langsung dengan melalui aspek psikologi (kepercayaan, komitmen dan komunikasi)?

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui hubungan antara aspek struktural, aspek psikologi dan performansi aliansi.

1.4 Manfaat Penelitian

Menambah pengetahuan tentang faktor–faktor yang mendukung keberhasilan aliansi.

Hasil penelitian dapat digunakan sebagai landasan untuk penelitian lebih lanjut.